



Industria

Construcții

C.C. Carpați – scurtă descriere

Compania a luat ființă în anul 2001, la Brașov, și oferă servicii de proiectare în construcții, reabilitare clădiri vechi, documentații pentru autorizații de construcții, construcție de blocuri de locuințe și case la cheie, sedii birouri și centre comerciale, showroom-uri și service-uri auto, hale de producție, drumuri de acces și reabilitare drumuri, demolări și restaurări, etc.

Provocarea

La șapte ani de la înființare, C.C. Carpați ajunsese în punctul în care dezvoltarea sa accelerată nu mai era susținută de softul utilizat. Volumul foarte mare de date ce trebuiau prelucrate, timpii foarte mari de răspuns ai vechii soluții informatice au dus la un scurt-circuit al fluxului informațional necesar managementului companiei pentru luarea deciziilor de business, acest lucru punând în pericol chiar existența companiei.

Soluția

Alegerea soluției ERP furnizată de BITSoftware a avut la bază două lucruri esențiale. Primul, că Socrate Open este o soluție open source, care permite accesul la surse și posibilitatea modificării acestora, foarte flexibilă, oferind o libertate de configurare pe partea de raportare, adaptată cerințelor fiecărui utilizator. Iar al doilea, că venea din start și cu interfață web, care permitea lucrul în sistem de pe orice șantier, un element extrem de important pentru cei de la C.C. Carpați.

Rezultat

Reducerea cu 95% a timpului de prelucrare și analiză a informațiilor necesare luării deciziilor. Optimizarea activității resurselor companiei, având ca efect direct creșterea eficienței.

socrate^{open}
powered by **Compiere**



C.C. Carpați, construcții la înălțime cu SocrateOpen

Scurtă descriere a companiei

Compania de Construcții Carpați a luat ființă în anul 2001, la Brașov, și reprezintă în momentul de față unul dintre cei mai mari și mai activi jucători de pe piață. Compania răspunde cerințelor tot mai diversificate ale clienților săi, folosind tehnici moderne de construcție, materiale de calitate și o echipă de profesioniști de înaltă calitate. Compania de Construcții Carpați oferă servicii de proiectare în construcții, reabilitare clădiri vechi, documentații pentru autorizații de construcții, construcție de blocuri de locuințe și case la cheie, sedii birouri și centre comerciale, showroom-uri și service-uri auto, hale de producție, drumuri de acces și reabilitare drumuri, demolări și restaurări, etc. Printre cele mai importante proiecte derulate de companie se numără amenajarea showroom-urilor auto în Brașov, pentru Saab, Toyota, Volvo, Land Rover, Mitsubishi, Hyundai, Mercedes Benz, lucrări de reabilitare la Spitalul Clinic de Urgență Brașov, spitalele CFR din Brașov și Târgu Mureș, policlinica PDR, Flavus Coresi, INR, realizarea structurii metalice pentru Polus Mall Constanța, construcția sediului și a halei de producție pentru LeFruMarin, construcția Centralei de Cogenerare Giurgiu, etc. În cifre, C.C. Carpați înseamnă 350 de angajați, aproximativ 100 de autoturisme, autoutilitare și utilaje, aproape 400 de clienți și furnizori, peste 50.000 de tranzacții pe lună, și o cifră de afaceri în 2011 de 9,8 milioane Euro.

Provocarea

Să răspunzi prompt, cu servicii de cea mai bună calitate, și să fii capabil să oferi cel mai bun raport calitate-preț clienților tăi, reprezintă obiectivele-cheie pentru orice companie de construcții care vrea să reziste pe piață. Iar dacă vrei să devii numărul 1 în acest sector, trebuie să iei cele mai bune decizii pentru eficientizarea activităților tale, în cel mai scurt timp.

La șapte ani de la înființare, Compania de Construcții Carpați ajunsese în punctul în care dezvoltarea sa accelerată nu numai că nu mai era susținută de sistemul informatic utilizat, ci chiar era îngreunată de acesta de multe ori. „Softul care era utilizat în acea perioadă era mai mult un soft de contabilitate, care nu îți permitea să obții prea multe informații despre business în timp real. În plus, nu exista nici o rețea informatică comună, astfel încât informația nu circula liber, iar gestiunile existente la nivelul companiei erau rupte între ele. Astfel, pe măsură ce compania se dezvoltă tot mai puternic pe termen scurt, volumul de date ce trebuiau prelucrate a crescut foarte mult, ajungându-se în final la un blocaj informațional”, a precizat Eftinie Meșa, Director Economic C.C. Carpați. Acesta a fost momentul în care managementul companiei a decis implementarea unui sistem integrat de gestiune a afacerii, care să permită accesul rapid la orice informație utilă în desfășurarea activității. Au fost vizionate atunci două sisteme, Charisma și SocrateOpen, decizia de implementare a SocrateOpen având la bază implicarea totală și proactivă a specialiștilor BITSoftware în identificarea tuturor nevoilor specifice de business ale C.C. Carpați.

Soluția

„Dincolo de implicarea proactivă a celor de la BITSoftware în identificarea nevoilor noastre, a contat foarte mult și faptul că soluția care ne-a fost propusă a fost una extrem de flexibilă, open source, care ne permitea accesul la surse și posibilitatea modificării acestora, oferindu-ne libertate de configurare pe partea de raportare, în funcție de cerințele fiecărui utilizator. În plus, SocrateOpen venea din start și cu interfață web, care ne permitea lucrul în sistem de pe orice șantier, un element extrem de important pentru noi”, a precizat Meșa.

„Cu SocrateOpen, Compania de Construcții Carpați a cumpărat timp. Timp pentru analize, timp pentru îmbunătățire, timp pentru reacții prompte la schimbările pieței și la cerințele beneficiarilor. Accesul la informație este acum foarte rapid, iar asta înseamnă productivitate mai mare, eficiență crescută și, în cele din urmă, o companie profitabilă.”

Eftinie Meșa

Director Economic -
Compania de Construcții
Carpați

Procesul de implementare a început la sfârșitul lui 2008, timp de aproape două luni operațiunile derulându-se în paralel, în vechiul și în noul sistem. Au fost implementate modulele Aprovizionare, Stocuri, Mijloace Fixe, Vânzări, Comenzi, Contabilitate, Trezorerie, CRM, precum și soluția de salarizare SocrateSalarii. Plecând de la nevoile și dorința celor de la C. C. Carpați, specialiștii BITSoftware au dezvoltat ulterior modulul de Management al parcului auto și mică mecanizare, care permite obținerea tuturor informațiilor dorite în legătură cu încărcarea și proiectele alocate pe fiecare mașină sau utilaj în parte. Activitatea unei companii de construcții înseamnă peste 80% muncă de șantier, cu alocare de echipe de muncitori, utilaje și scule de mână. Cu termene stricte de predare a lucrărilor, cu momente moarte în activitate, dictate de condiții meteo nefavorabile, cu perioade aglomerate alternate cu perioade inactive. Iar toate aceste activități, de la etapa de pre-construcție până la cea de construcție efectivă, trebuie monitorizate permanent și gestionate de oriunde, oricând. Pentru cei de la Compania de Construcții Carpați, odată cu implementarea SocrateOpen, acest lucru a devenit ceva obișnuit. Șefii de șantier ai companiei au laptopuri și introduc zilnic în sistem, direct de pe șantier, pontarea angajaților, necesarul de aprovizionare și necesarul de forță de muncă pentru a doua zi (atât umană cât și utilaje), folosind interfața web a sistemului SocrateOpen. Iar pontajele și estimările se duc automat în salarii, pe proiecte, în gestiuni, etc. Cu ajutorul modulului de gestiune a parcului auto, utilajele pot fi transferate instantaneu de la o lucrare la alta, în funcție de nevoi și solicitări, sistemul furnizând în orice moment date despre gradul de utilizare a resurselor, cantitatea estimată de activitate și rata de încărcare pentru fiecare mașină/utilaj. În acest fel, managementul companiei știe oricând este nevoie, disponibilitatea sau necesarul de utilaje pentru a putea face față lucrărilor contractate. „Modulul de management al parcului auto este considerat la noi un centru de profit, existând trei tarife: pentru

închiriere la intern, pentru închiriere la extern și pentru staționare. Iar tarifele sunt astfel calculate încât activitatea parcului nostru de mașini și utilaje să fie profitabilă. De aceea este vital să cunoști în orice moment care este încărcarea pe fiecare lucrare în parte, câte și ce utilaje sunt angrenate în aceste lucrări, ce disponibil există în vederea contractării unor noi lucrări, etc. Iar cu modulul de management al parcului auto avem în timp real o imagine completă a activităților în care ne sunt angrenate utilajele”, a spus Directorul Economic al Companiei de Construcții Carpați.

Rezultate

Pentru o companie extrem de activă ca C.C. Carpați, beneficiile utilizării soluției ERP&CRM SocrateOpen nu au întârziat să apară. „Cel mai mare beneficiu al utilizării SocrateOpen este, fără îndoială, timpul de acces la informații, care era și este vital pentru noi. Și care s-a îmbunătățit, timpul de prelucrare și analiză a datelor diminuându-se cu peste 95% față de perioada în care utilizam vechiul soft. De exemplu, înainte, analiza financiară a unui proiect dura cel puțin două săptămâni, iar acum se face instantaneu. De asemenea, înainte de implementarea modulului de gestiune a parcului auto, pentru a scoate toate datele legate de încărcarea unui utilaj se lucra mai bine de jumătate de lună”, a precizat Eftinie Meșa. Utilizarea SocrateOpen înseamnă, totodată, și o optimizare a activității utilajelor și a forței de muncă, managementul Companiei de Construcții Carpați putând afla din sistem, în timp real, unde sunt distribuiți angajații și utilajele. „Datorită complexității activităților noastre de șantier, nevoia de a putea controla activitatea parcului nostru de mașini și utilaje este capitală. Acum, printr-un simplu click, știm care e eficiența personalului și a utilajelor pe fiecare proiect în parte, știm dacă trebuie să mai angajăm oameni, să închiriem utilaje, să mai luăm lucrări. Cu alte cuvinte, putem să luăm măsurile necesare pentru utilizarea optimă a utilajelor și a forței de muncă, cu efecte directe asupra profitabilității companiei”, a concluzionat Directorul Economic al Companiei de Construcții Carpați.