



**Cu Socrate+, producătorul, detailistul și distribuitorul LeFruMarin poate acum să gestioneze o creștere tot mai accelerată**

### **Domeniul de aplicare**

Producția de preparate din carne, creșterea, îngrășarea și abatorizarea animalelor, distribuție și retail de produse alimentare

### **LeFruMarin**

Fabrică modernă de mezeluri  
20 magazine  
Rețea de distribuție care asigură desfacerea celor 35 tone de produse zilnic  
Abator, brutărie și restaurante.

### **Module și funcționalități**

#### **Socrate+ utilizate**

*Gestiunea lanțului de aprovizionare:* necesar de aprovizionare, comenzi furnizori, gestiunea stocurilor, cumpărări

*Producție:* structuri și configurări produse, comenzi producție

*Gestiunea vânzării:* comenzi clienți, vânzări, POS, prețuri, import-export

*Gestiune financiară:* contabilitate, trezorerie, bugete, mijloace fixe

*Despre producătorul brașovean de carne și preparate din carne, LeFruMarin, se poate povesti ca despre un exemplu de antreprenoriat românesc de succes al anilor recentți. Privatizarea unui magazin de legume-fructe, profit reinvestit, mai multe magazine, apoi dezvoltare, o fabrică modernă de mezeluri pornită de la zero, o rețea de distribuție, dezvoltare, tehnologie IT modernă, apoi o altă fabrică, ultra-modernă. Pas cu pas, eficientizare și profit reinvestit. Dar pentru dezvoltarea LeFruMarin, a devenit inevitabilă implementarea unui instrument informatic modern, care să gestioneze eficient toate segmentele afacerii: aprovizionare, producție, rețea de vânzări și de distribuție. Tot pas cu pas, întreprinzătorii de la LeFruMarin au ajuns la Socrate+.*



## Dezvoltarea de la vânzare la producție și apoi la distribuție

După ce, în 1991, a luat în locație de gestiune un magazin, fost Gostat, cu mai multe raioane, de legume-fructe, mezeluri, brânzeturi, băuturi, proprietarul societății LeFruMarin a mai deschis câteva magazine, cu banii câștigați la început. Și, pentru că a văzut că mezelurile aveau ponderea cea mai mare din vânzări, s-a decis să construiască și o fabrică, în care să le producă. În 1996 a început construcția, de la zero. După un an, în care aproape că și-a secătuit resursele financiare, a pus în funcțiune fabrica. A urmat construirea unei rețele de distribuție, mai întâi zonală, apoi în expansiune teritorială, spre o bună parte din țară. Apoi achiziția de utilaje noi, autoutilitare frigorifice și, construcția și punerea în funcțiune a unei noi fabrici de prelucrare a cărnii cu o suprafață de 4.000 mp și o capacitate de 35 tone/zi, care corespunde în totalitate celor mai exigente Norme Europene în domeniul Siguranței Alimentare.

*“Nu pot spune că am fost bine organizați de la bun început, că am fi avut o viziune de ansamblu pe termen lung”, spune fiul antreprenorului, Codruț Brânză, director economic al societății LeFruMarin. “Din punct de vedere informatic, al gestiunii, rămăsesem în urmă deși, după ce am început producția, am încercat să ne gestionăm mai bine, cu tot felul de softuri. În paralel, am înființat o fermă proprie de animale, am deschis și o brutărie, ajunsesem la un număr de 14 magazine, rețea de distribuție... Se simțea nevoia să avem ceva integrat, o aplicație, care să le poată gestiona pe toate.”*

## La soluția optimă, se ajunge uneori treptat, “prin încercare și eroare”

Materia primă, sub diferite forme, se aprovizionează de la 15-20 furnizori, din țară și din UE. Pentru sistemul de distribuție lucrează astăzi 25 agenți de vânzare, răspândiți prin țară. “Simultan cu creșterea numărului de agenți, am început să avem probleme în comunicare, în transmiterea comenzilor, în gestionarea stocurilor. Era un alt motiv pentru căutarea unui software de gestiune integrat. În prezent, avem peste 2300 de clienți, la care facem livrări săptămânal, pe comenzi de la 15-20 până la 40-50 de produse, dintr-un sortiment de peste 150 tipuri. Domeniul nostru este unul foarte dinamic, azi se produce, mâine se vinde; de aceea, presiunea este mare pentru facturarea rapidă și automatizarea comenzilor pe care le primim de la distanță”, mai spune Codruț Brânză.

Inițial, cei de la LeFruMarin au simțit nevoia unui software de gestiune cu care să își controleze mai strict stocurile, producția și, foarte important, distribuția. “În 1997, la pornirea producției, aveam 2 computere, acum avem 22”, rememorează Codruț Brânză. “Am început cu un sistem limitat: aveam computere și softuri, dar nu era ceva integrat. Am încercat după aceea tot felul de programe de contabilitate, software integrat, ne-am uitat în primul rând să nu fie prea scumpe. Și nu ne-a fost bine. Am încercat mai multe soluții ...dar nu se legau lucrurile: ba ne controlam vânzările, dar nu și producția, ba ne controlam distribuția, dar nu și vânzările pe magazine, ...nu se realiza întregul. Sunt mulți cei ce oferă programe foarte bune, dar specializate: fie pe producție, fie pe retail ori pe distribuție. Dar noi aveam nevoie să înglobăm toate cele 4-5 activități, într-un singur program. Am tot trecut, cu eforturi mari, de la un software la altul, am avut o rată completă cu primul program, am încercat apoi cu un altul. Dar după 8 luni eram, practic, în același stadiu, fără nici un progres. Și atunci am căutat altceva, mai bun”, explică Codruț Brânză ce s-a întâmplat.

## Cine nu are un "înțelept", să-și cumpere!

"În 2005 am început discuțiile cu BITSSoftware. Implementarea a demarat în septembrie, iar la 3 ianuarie 2006 "s-a învățat cheia", chiar dacă anumite "reglaje" au continuat, cu finalizări, până în februarie", spune Codruț Brânză. Azi, cu noul sistem integrat de gestiune Socrate+, LeFruMarin își modelează și controlează toată activitatea, o eficientizează. De la recepția materiilor prime care intră în sistem, rapoartele de tranșare a cărnii, introduse de către un operator pas cu pas, rapoartele de producție care intră și ele în sistem, totul merge fluent, pe fluxul de fabricație, până la încărcarea de gestiune la produse finite. Descărcarea de gestiune se face prin facturi și avize de însoțire a mărfii. În paralel, sunt introduse în sistem și documentele de la magazine.

Sistemul acesta are acum 22 utilizatori, la care se adaugă cei 25 agenți de vânzare. Fiecare dintre ei are un palm-top, cu toate informațiile necesare în activitatea zilnică. Aceste instrumente sunt dotate cu un software integrat cu Socrate+. Comenzile sunt luate de la fiecare client, se transmit on-line la sediu și, în minutul următor, la Brașov se poate pregăti comanda trimisă, de exemplu, de la Cluj. Comanda există pe hârtie, dar și în soft, în rețea, iar facturile se fac pe baza comenzilor deja luate. Practic, factura este configurată de către agent, doar listarea și înregistrarea ei se face aici, la sediu.

## Un program pentru creșterea Dumneavoastră

"Pentru a moderniza și mai mult activitatea, am construit o fabrică nouă și urmează modernizarea magazinelor, aflate în mai multe localități din județul Brașov, cu POS-uri, cântare conectate în rețea și servere, în fiecare dintre ele", precizează Codruț Brânză.

Din sistemul Socrate+, LeFruMarin folosește modulele pentru aprovizionare, comenzi, vânzări, stocuri, contabilitate, mijloace fixe, partea de producție. "Lucrăm cu Socrate+ de la 1 ianuarie 2006 dar, pe măsură ce descoperim câte poate, apar și lucruri pe care ni le dorim și pe care la început nici nu ni le imaginam", recunoaște Codruț Brânză

și completează: "Poate că încă nu ne dăm seama cât am pierdut în trecut, dar ne dăm seama acum cât am câștigat, când am luat decizia să implementăm programul Socrate+". Socrate+ a fost în permanență capabil să răspundă nevoilor specifice din business, în continuă evoluție: trasabilitate, centre de cost, norme UE etc.

### Avantajele utilizării Socrate+

Socrate+ gestionează cu succes livrarea săptămânală a produselor LeFruMarin către mai mult de 2300 de clienți. De la recepție, materiile prime intră în sistem, rapoartele de tranșare a cărnii sunt introduse de către un operator, la fel rapoartele de producție, totul merge fluent. Domeniul foarte dinamic, perisabilitatea produselor creează o presiune mare pe nevoia de automatizare a comenzilor și facturarea rapidă. Cu Socrate+, LeFruMarin își modelează și controlează toată activitatea, o eficientizează. Compania beneficiază de un instrument de analiză, pentru decizii eficiente, corecte și la timp.

Obține economii mari datorită controlului riguros al lanțului comenzi - producție - stocuri.

"Putem controla mai bine fiecare centru de cost sau de venit."

Au apărut oportunități de dezvoltare: "Sistemul răspunde nevoilor specifice de business, în continuă evoluție."

Sistemul s-a aliniat cerințelor Uniunii Europene în ceea ce privește controlul, managementul calității și trasabilitatea aprovizionare - producție-vânzare.



---

## Să poți gestiona pădurea, chiar când stai printre copaci

Socrate+ a adus celor de la LeFruMarin satisfacția că, de acum, au un instrument de control și analiză, în sprijinul unor decizii eficiente. Scopul lor a fost, de la bun început, să-și poată gestiona unitar toate unitățile de afaceri. Să aibă imaginea completă a întregului și totodată să "vadă" punctual fiecare activitate, punct de lucru sau magazin. Să poată stabili ce este rentabil și ce nu, să poată lua decizii corecte și la timp. "Acum avem satisfacția că începe să se vadă sistemul pe de-a-ntregul. Noi, până acum, nu vedeam pădurea de copaci, ne opream la detalii. Acum însă am început să vedem întreaga afacere și putem să intrăm în detalii mult mai exacte, pe fiecare componentă. Putem controla mai bine fiecare centru de cost sau de venit", spune Codruț Brânză.

## Decizii pentru eficientizare, prin controlul costurilor

LeFruMarin are un depozit, unde sunt stocate până la 180-200 de tone de materie primă, care asigură două săptămâni de producție. Costurile depozitării (frigorifice) sunt foarte mari, iar producția se bazează pe comenzile venite în sistem. Controlul riguros al acestui lanț: comenzi - producție - stocuri de materii prime, poate genera economii importante, poate face diferența dintre eficiență și pierderi. "*Când cumperi ceva, dai banii care ți se cer. Iar pentru ceea ce vinzi...ai puține pârgii prin care să controlezi cererea. În schimb, cel mai bine, îți poți controla costurile. Practic, acesta este succesul: al celor care au costuri cât mai mici, care le gestionează cât mai bine și evită pierderile și risipa!*", spune Codruț Brânză.

## Pentru dezvoltarea ce urmează

Odată cu integrarea în UE, au venit seturi întregi de norme noi, armonizate cu legislația specifică a Uniunii, la care și producătorii noștri din industria alimentară au fost obligați să se alinieze. Ca să o facă, este necesar să poată controla și să știe ce se întâmplă în afacerea lor, până în cele mai mici detalii. La marginea Brașovului, LeFruMarin a construit o fabrică nouă, finanțată parțial printr-un nou proiect Sapard, la 540 de metri distanță de fabrica veche. Toată investiția se ridică la 2,5 milioane de euro, fără a pune la socoteală utilajele deja existente. "*Aici avem computere și în secție și în depozite, cântare cu etichetare, pentru fiecare carcasă, cutie, pungă de condimente. Putem spune, la sfârșitul producției ce ingrediente are fiecare produs și care este sursa de proveniență a fiecăruia*" Codruț Brânză vorbește despre ceea ce se numește trasabilitatea aprovizionare-producție-vânzare. Și despre controlul, managementul calității. Fără un sistem de gestiune complet integrat, fără Socrate+, respectarea cerințelor Uniunii Europene ar fi imposibilă.