



Producător și distribuitor de mase plastice îmbunătățește controlul și asigură trasabilitatea producției cu Socrate+

Industria

Producție și comercializare mase plastice

Star East Pet – scurtă descriere

STAR EAST PET este unul dintre cei mai mari producători din România de preforme din polietilen tereftalat (PET) – pentru fabricarea buteliilor de uz alimentar (pentru ulei și băuturi carbo-gazoase) și nealimentar.

Provocarea

Înlocuirea sistemului integrat de gestiune existent în firmă cu o soluție care să susțină diversificarea producției și îndeplinirea obiectivelor de creștere.

Soluția

Compania STAR EAST PET a selectat Socrate+ ca sistem integrat de gestiune datorită funcționalităților capabile să răspundă unei organizații care desfășoară o activitate complexă, stabilității sistemului și posibilității adaptării acestuia într-un timp relativ scurt la cerințele specifice de business.

Rezultat

Control sporit al activității și gestiune în timp real
Creșterea productivității muncii
Creșterea gradului de satisfacție al clientului final

Scurtă descriere a companiei

Compania STAR EAST PET a fost înființată în anul 1997, având ca activitate principală prelucrarea maselor plastice, respectiv producția de preforme din polietilen tereftalat (PET) – pentru fabricarea buteliilor de uz alimentar (pentru ulei și băuturi carbo-gazoase) și nealimentar.

În prezent, ca și capacitate de producție, STAR EAST PET este una dintre cele mai mari fabrici de profil din România, deținând cca. 30% din piața internă de profil.

Principala activitate a firmei constă în realizarea de preforme din PET în vederea suflării buteliilor de 0,5 – 5 litri, anume 14 tipuri de gramaje de preforme (între 21-90g.), în varianta transparentă sau divers colorată (albastru, verde, maro, turcoaz, alb, argintiu, roșu, galben, etc), pentru îmbutelierea de ulei, oțet, sucuri, apă minerală, bere sau diverse alte produse (lichid de parbriz, alcool sanitar, etc).

Provocarea

De la înființarea sa și până în prezent, compania STAR EAST PET a făcut investiții importante în achiziția de capacități de producție, ajungând ca la sfârșitul anului 2009 să dispună de mai multe hale de depozitare și fabricație, cu 6 linii automatizate de producție. Acest lucru a avut ca rezultat o gamă diversificată de preforme, respectiv 23 de categorii și 145 de produse.

Dezvoltarea afacerii, diversificarea activității, modificarea structurii organizaționale, nevoia unui control strict al producției, asigurarea trasabilității produsului finit și evitarea erorilor în prelucrarea manuală a datelor au fost cerințele care au condus la necesitatea înlocuirii sistemului existent cu un sistem ERP superior. Mai mult decât creșterea performanței operaționale, STAR EAST PET căuta un sistem integrat de gestiune matur, stabil, cu un raport preț-calitate bun, care să

poată fi adaptat rapid cerințelor sale și care să se plieze și pe obiectivele de creștere stabilite pentru următorii ani: construirea unei alte fabrici (dublându-se astfel capacitatea de producție dar și de depozitare a materiei prime și a produselor finite, plus intrarea pe piață cu preforme de tip barieră).

Soluția

STAR EAST PET a început evaluarea Socrate+, prin comparație cu sistemul deja existent în companie, precum și cu alte sisteme ERP existente în acel moment în piață. S-a început cu un proiect pilot, cu scopul de a valida funcționalitatea sistemului și alinierea cu cerințele organizației.

Elementele determinante în alegerea soluției Socrate+ au fost funcționalitatea bogată, stabilitatea sistemului și posibilitatea de adaptare la cerințele clientului într-un timp scurt. Flexibilitatea sistemului și abilitatea de a se integra cu alte sisteme și dispozitive, precum și competențele și experiența în implementare a echipei BITSoftware au fost de asemenea factori importanți în luarea deciziei de cumpărare a sistemului integrat de gestiune Socrate+.

Implementarea sistemului Socrate+ a durat 6 luni. Au fost implementate inițial modulele: comercial, trezorerie, contabilitate, mijloace fixe, producție, iar apoi s-a realizat și integrarea cu dispozitive de scanare a codurilor cu bare pe fluxurile de cumpărări, stocuri, producție, vânzare, pentru a asigura trasabilitate atât în amonte cât și în aval. Cu Socrate+, STAR EAST PET gestionează acum cca. 90 de clienți și cca. 70 de furnizori lunar, peste 500 de facturi clienți și furnizori lunar, și o activitate de producție care se derulează în trei schimburi cu 650 de bonuri de primire și 158 de bonuri de consum generate de pe scanner, pe lângă restul activităților controlate cu sistemul ERP.

socrate+

Fii înțelept! N-ai de ales!

“BITSoftware ne-a furnizat un sistem integrat de gestiune matur, stabil, care oferă nu numai vizibilitate și eficiență crescută asupra proceselor, dar ne-a permis și să adaptăm sistemul pentru a răspunde obiectivelor de creștere și diversificare a activității companiei”

- Elena Buga -
Quality Assurance Manager

Rezultate

- Control sporit al activității și gestiune în timp real.
- Reducerea cu 64% a erorilor de prelucrare a documentelor primare.
- Reducerea cu 40% a materiei prime blocate pe stoc și eliminarea stocurilor supranormative: etichetarea materiei prime la recepție se face pe baza comenzii furnizor; după etichetare sacii sunt scanați înainte de a fi introduși în depozit. Descărcarea informațiilor de pe scanner se face în fiecare zi, prin generarea avizului furnizor. Se corelează astfel consumul efectiv cu lotul de articol achiziționat. Același procedeu se aplică și pentru partea de livrare.
- Reducerea cu 50% a personalului în depozitul de aprovizionare: datorită faptului că este asigurată trasabilitatea materiei prime achiziționate precum și consumul de materie primă cu ajutorul integrării cu dispozitive de scanare a codului de bare.
- Reducerea timpului de livrare cu 50% și creșterea gradului de satisfacție al clienților datorate scanării cutiilor la livrare, (cutiile nu se mai identifică individual prin întocmirea unui formular de livrare scris), și reducerii la jumătate a timpului de încărcare a acestora în camioane, precum și a timpului de elaborare a documentelor de livrare. Prin atașarea la factură a Formularului de Livrare se oferă clientului trasabilitate pe fiecare articol furnizat.
- Economii/reduceri în utilizarea resurselor și costurilor materialelor: datorită evidenței zilnice cu ajutorul codurilor de bare a intrărilor și ieșirilor din gestiunea de materii prime, precum și din gestiunea de produse finite, se determină în timp real stocul; au fost eliminate din circuitul documentelor o serie de formulare folosite pentru asigurarea trasabilității cerute de sistemul ISO de asigurare a calității (trasabilitatea fiind acum asigurată prin modulul de producție asociat cu scanner).
- Controlul produselor finite neconforme: evidența acestora se realizează încă din faza de producție.

