



Industrie

Industrie alimentară

Domeniile Viticole Tohani – scurtă descriere

Compania Domeniile Viticole Tohani a fost constituită în anul 2003 din nevoia de a duce mai departe reputația centrului viticol Tohani, principalele mărci de vinuri din portofoliul acesteia fiind Feteasca Neagră, Princiari, Negru de Tohani și Sânge de Taur. Din totalul producției de la Tohani, aproximativ 20% merge la export, pe piețe precum China, Polonia, Suedia, Germania, Spania, Italia și Statele Unite.

Provocarea

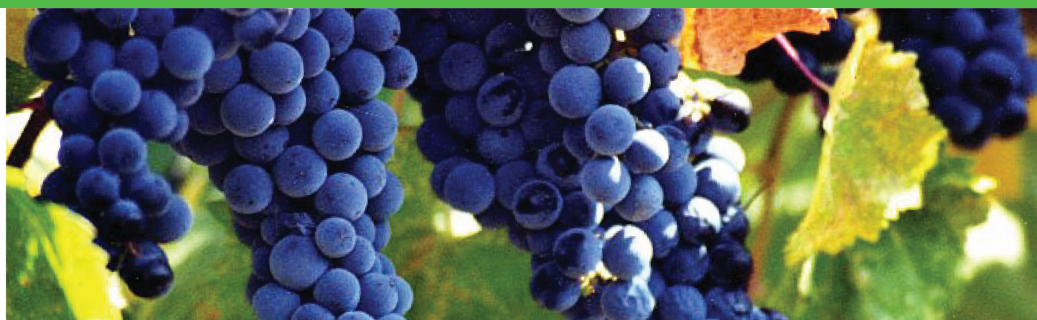
Înlocuirea vechiului sistem informatic cu o soluție ERP capabilă să optimizeze stocurile de materii prime și produse finite, să gestioneze vânzările și celelalte procese pe care le implică activitatea de producere și distribuție a vinurilor, asigurând astfel menținerea ritmului alert de dezvoltare a companiei.

Soluția

Cu Socrate+ ERP, Domeniile Viticole Tohani își gestionează lanțul de aprovizionare (de la necesarul de aprovizionare și comenzile furnizor, la gestiunea stocurilor și cumpărări), vânzările (comenzi clienți, vânzări, exporturi) și activitatea financiar-contabilă (contabilitate, trezorerie, mijloace fixe).

Rezultat

Ca urmare a utilizării soluției ERP furnizată de BITSoftware, compania își controlează în prezent aprovizionarea, comenzile și vânzarea, astfel încât să crească gradul de satisfacție al clienților. De asemenea, strategia de vânzări a Domeniilor Viticole Tohani este stabilită în baza informațiilor furnizate de rapoartele din Socrate+ ERP.



Domeniile Viticole Tohani își stabilesc strategiile de vânzare pe baza informațiilor din sistemul integrat de gestiune Socrate+

Scurtă descriere a companiei

Domeniile Tohani, înființată în urmă cu peste 40 de ani, este amplasată pe locul celebrelor vii ale moșiei Principelui Nicolae al României, în inima podgoriei Dealu Mare, ocupând o suprafață de peste 1300 de hectare. De-a lungul timpului, Domeniile Tohani și-a câștigat renumele de „Patria vinului roșu”, cucerind nenumărate medalii, atât pe plan intern cât și internațional.

Compania Domeniile Viticole Tohani a fost constituită în anul 2003 din nevoia de a duce mai departe reputația centrului viticol Tohani. În anul 2004, societatea construiește un combinat de vinificație și o linie de îmbuteliere cu tehnologie de ultimă oră, cu o valoare a investiției de aproximativ 3.000.000 de Euro. La Domeniile Viticole Tohani, tradiția se împletește fericit cu tehnologiile noi. Prelucrarea, vinificarea și îmbutelierea au loc pe linii tehnologice performante, la standarde europene. Stocarea se realizează în tancuri de inox, volumul total fiind de până la 5.000.000 litri. Din totalul producției de la Tohani, aproximativ 20% merge la export, pe piețe precum Suedia, Germania, Spania, Italia și Statele Unite. Ultimele piețe externe pe care Domeniile Viticole Tohani a pătruns sunt China și Polonia (unde au fost înființate firme mixte prin care se vor vinde vinurile românești sub marca Tohani). Principalele mărci de vinuri din portofoliul companiei sunt Feteasca Neagră, Princiari, Negru de Tohani și Sânge de Taur.

Provocarea

De pe linia de producție de la Tohani ies aproximativ 5.000-6.000 de litri de vin pe oră, adică aproximativ 3.500 de hectolitri de vin pe an. Acest lucru se traduce prin aproape 20.000 de facturi, comenzi clienți, avize sau alte documente de plată ce trebuie introduse lunar în sistem de funcționarii implicați în acest proces. Sistemul de gestiune utilizat înainte de Socrate+ făcea tot mai greu față aflului de documente și vitezei cu care acestea trebuiau operate. „Eram și suntem conștienți că trebuie să oferim consumatorilor o garanție permanentă a calității produselor noastre și să ne asumăm răspunderea de a respecta toate standardele calitative declarate. În plus, ne dorim să ne creăm și să ne consolidăm reputația de producători de vinuri de marcă, ceea ce ne-a obligat să ne luăm toate măsurile necesare îndeplinirii acestui deziderat, inclusiv achiziționarea și implementarea unui sistem integrat de gestiune care să ne ofere toate informațiile pentru a lua celor mai bune decizii de business în timp util. Sistemul pe care îl foloseam înainte de Socrate+, nu mai era capabil să ne ofere susținerea de care aveam nevoie pentru a ne continua creșterea și a face față competiției”, a precizat Mariana Mitrea, directorul financiar al Domeniilor Viticole Tohani. În consecință, s-a decis înlocuirea vechiului sistem informatic cu o soluție ERP capabilă să asigure menținerea ritmului alert de dezvoltare a companiei, pe care și-l dorea conducerea acesteia. Un astfel de instrument era necesar pentru a gestiona și optimiza stocurile de materii prime și materii finite, vânzările și toate procesele pe care le implică activitatea de producere și distribuție a vinurilor.

„Socrate+ ERP este esențial pentru noi în procesul de business. Sistemul are toate funcționalitățile de care avem nevoie în activitatea noastră de producere și comercializare de vinuri. Iar de când îl utilizăm, informațiile sunt la zi, ceea ce este foarte important, pentru că deciziile de achiziții și cele de vânzare se fac bazându-ne exclusiv pe datele furnizate de Socrate+.”

Mariana Mitrea

Director financiar - Domeniile Viticole Tohani

Soluția

Chiar dacă Domeniile Viticole Tohani sunt supranumite și „Patria vinului roșu”, producția de vinuri de aici se împarte, în proporții relativ egale, între vinurile roșii și cele albe. Tehnologiile de obținere a celor două tipuri de vinuri, precum și materiile prime folosite, sunt însă total diferite. Tehnologia de obținere a vinurilor roșii prezintă anumite particularități, cum ar fi eliminarea ciorchinilor și zdrobirea boabelor pentru ruperea pieluței și fermentarea mustului împreună cu boabele zdrobite, de modul cum se face "macerarea mustuielii" depinzând culoarea și substanțele tanice din vin. De aceea, fiecare detaliu, începând de la culesul strugurilor, realizarea mustului și transformarea acestuia în vin, trecând apoi prin procesul de îmbutelire și sfârșind prin distribuția vinului către client, trebuie monitorizat cu o deosebită atenție. Iar pentru a gestiona acest întreg lanț de procese, Domeniile Viticole Tohani a ales Socrate+ ERP. „În alegerea soluției propuse de BITSoftware a contat foarte mult și reputația acesteia, faptul că directorul general utilizase Socrate+ ERP și la firma la care lucrase anterior și a fost foarte mulțumit de sistem”, a precizat directorul financiar al companiei. Astăzi, cu Socrate+ ERP, Domeniile Viticole Tohani își gestionează lanțul de aprovizionare (de la necesarul de aprovizionare și comenzile furnizor, la gestiunea stocurilor și cumpărări), vânzările (de la comenzi clienți la vânzări și exporturi) și activitatea financiar-contabilă (contabilitate, trezorerie, mijloace fixe). Toate procesele și documentele de intrare-ieșire, note de recepție, comenzi client, avize client, comenzi furnizor, fișe de magazie, bonuri de consum, bonuri de transfer etc. - sunt generate cu Socrate+. „Sistemul are toate funcționalitățile de care avem nevoie în activitatea noastră. În plus, acesta este adaptat continuu la nevoile utilizatorilor și al companiei, atât pe parte operațională, cât și de legislație”, a afirmat Mariana Mitrea.

Rezultate

Unul dintre obiectivele principale urmărite de Domeniile Viticole Tohani a fost de a îmbunătăți modul de colectare și procesare a comenzilor de la agenții săi de vânzări. Pentru managementul companiei, era crucial să aibă acces imediat la aceste informații. „Verificăm zilnic vânzările pe fiecare client în parte, pe fiecare zonă, pe fiecare agent de vânzare, vânzările totale de la începutul fiecărei luni până la data curentă și comenzile care sunt în curs de livrare. Iar de când utilizăm Socrate+ informațiile sunt la zi, ceea ce este esențial, pentru că deciziile de vânzare se fac bazându-ne exclusiv pe datele furnizate de Socrate+”, a declarat Mariana Mitrea, directorul financiar al companiei. Prin implementarea soluției ERP de la BITSoftware, stocurile de materii prime și materii finite sunt disponibile online în orice minut, Socrate+ asigurând în același timp și o reducere considerabilă a timpului de întocmire a documentelor, prin automatizarea proceselor manuale și de rutină. Domeniile Viticole Tohani, ca rezultat direct al activității sale de producție și vânzare de vinuri, intră în categoria companiilor plătitoare de accize, cu tot ceea ce implică acest lucru: registre contabile actualizate „la minut” și evidență „la miligram” a stocurilor de materii prime și, mai ales, a stocurilor de produse finite. „Partea de facturare și evidența clară a produselor aflate pe stoc este esențială pentru noi. Orice eroare a datelor introduse în sistem, orice întârziere în procesarea acestora ne-ar costa enorm. Fără Socrate+ nu știu cum ne-am descurca. Sistemul își face treaba așa cum trebuie, ferindu-ne de orice problemă”, a mai spus directorul financiar al Domeniilor Viticole Tohani.