

Shop floor control

Planificarea, controlul și documentarea operațiunilor din
Unitățile de producție



Ce anume
trebuie să
producem?

Până când
trebuie
terminată
producția?

Sunt
disponibile
materialele
necesare?

Disponem de
capacitatea
necesară?

Avem resursele
umane
necesare?

Avem
echipamentele
și dispozitivele
necesare?

Informații detaliate privind structura procesului de producție



▶ Resurse productive



- ◆ Utilaje
- ◆ Unelte
- ◆ Resurse Umane – expertiză
- ◆ Schimburi/Ture
- ◆ Disponibilitatea resurselor



▶ Centre de lucru

- ◆ Utilaje
- ◆ Grupuri de utilaje
- ◆ Linii de producție
- ◆ Grupuri de muncitori
- ◆ Cartografierea centrelor de cost



▶ Plan sau Operații de producție - rutare

- ◆ Procese și resurse/echipamente necesare pe fază
- ◆ Operații alternative (secvențe - paralelism)



▶ Specificatii tehnice

- ◆ Diferențierea pe unitate de producție
- ◆ Sezonalitatea
- ◆ Originea cerinței (client/stock)
- ◆ Resursele productive principale, alternative și suplimentare
- ◆ Materiale echivalente
- ◆ Materiale fantomă (de tip general)
- ◆ Evaluări BOM (Activ, R&D, Test)

Shop floor control

Planificarea, controlul și documentarea operațiunilor din
Unitățile de producție



Pot crește
cantitatea?



Pot obține
materii prime
necesare?



Pot prelungi sau
modifica turele/
schimburile?



Execuție cu
ajutorul altui
utilaj



Comandă
suplimentară de
materii prime

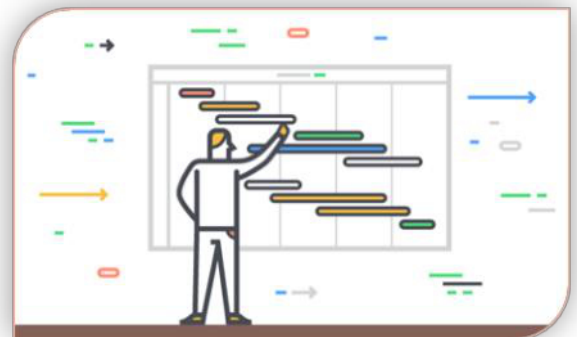


Pot afecta
modificările
timpul de
livrare?

Planificare pe termen scurt - Calendar de producție

► Planificator

- ◆ Producție continuă - circulară
- ◆ Prioritizarea cerințelor
- ◆ Planificarea procesului specific – fază
- ◆ Încorporarea timpului de schimbare, configurare, curățare
- ◆ Planificarea centralizată a semifabricatelor
- ◆ Comenzi de producție - Mișcări de documente
- ◆ Asocierea materiilor prime pentru a asigura fezabilitatea planului de producție
- ◆ Optimizarea planului pe baza KPI-urilor procesului de producție

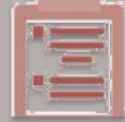


► Suport în luarea deciziilor

- ◆ Transferul producției de pe un utilaj pe altul
- ◆ Fuzionarea sarcinilor identice
- ◆ Divizarea unei sarcini în mai multe părți
- ◆ Reprogramarea sarcinilor cu recunoașterea tuturor dependențelor și re poziționarea automată
- ◆ Modificarea cantităților sau a specificațiilor tehnice. Verificarea directă a disponibilității materiilor prime.
- ◆ Controlul capacității și disponibilității resurselor de producție
- ◆ Adaptare ușoară la schimbări și evenimente neprevăzute
- ◆ Prezentare simplistă

Shop floor control

Planificarea, controlul și documentarea operațiunilor din
Unitățile de producție



Ce resurse sunt ocupate și pentru cât timp?

În ce fază de producție au existat întârzieri?

Care este traseul unui anumit lot?

Care este statusul unui anumit lot?

Ce defecte au fost raportate?

Care au fost perioadele de inactivitate și în ce ture?

Urmărirea online a execuției producției

- ▶ Înregistrarea acțiunilor efectuate
 - ◆ Început și sfârșit pe sarcini – timpii de producție
 - ◆ Articole produse
 - ◆ Consumuri reale
 - ◆ Raport angajați
 - ◆ Defecțiuni și daune - timp alocat pentru reparații



- ▶ Prezentare detaliată a comenzilor de producție
 - ◆ Starea comenzii în timp real
 - ◆ Verificarea fezabilității modificărilor, conform stării curente
 - ◆ Raport pentru modificările de proces



- ▶ Echipamente speciale
 - ◆ Dispozitive mobile
 - ◆ Echipamente cu ecrane speciale
 - ◆ Interfațare cu P. L.C. (programmable logic controllers) , D.C.S. (data collection systems)

- ▶ Sistem complet integrat cu soluții ERP și WMS

Shop floor control

Planificarea, controlul și documentarea operațiunilor din
Unitățile de producție



Acuratețe sporită în livrări
– termene limită

Minimizarea timpului total de livrare (durata unui ciclu)

Îmbunătățirea utilizării resurselor

Creșterea eficienței resurselor

Reducerea informațiilor transmise manual
Fiabilitate sporită

Transparență deplină și control al întregului proces de producție

▶ Monitorizarea procesului de producție

- ◆ Procesul de executare a comenzii de producție - pe schimb - pe mașină
- ◆ Prezentare detaliată a lucrărilor în curs

▶ Înregistrarea constatărilor pentru optimizare

- ◆ Deficiențe de produs și daune pe cauză
- ◆ Pierderi rezultate pe utilaj și proces
- ◆ Pierderi de timp și de unități de produs pe tură/schimb - pe mașină

▶ Raportare

- ◆ Calendar de producție- revizuire
- ◆ Productivitatea mașinilor și liniei de producție
- ◆ Productivitatea operatorilor
- ◆ Trasabilitatea lotului

